

Järvenpään strategiaprosessi Kaupunkikehitys –palvelualue

- Käyttösuunnitelman 2023
alustavat tavoitteet
kaupunkikehityslautakunnalle

Harri Palviainen, 15.12.2022 (v2)



Järvenpään kaupungin strategia kaupunkikehitys -palvelualueella

- Edistämme kaikkia kolmea painopistettä toiminnan painottuessa kestävän ja hallitun kasvun sekä vireän kaupunkielämän alueille

VISIO

Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti metropolialueen pohjoisessa keskuksessa.

PAINOPISTEET



MISSIO

Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet.

ARVOT



Kaupunkikehitys -palvelualueen painotukset

- Pääpaino on kestävässä ja hallitussa kasvussa*
 - Asunto- ja yrityskannan kasvun mahdollistava yhdyskuntasuunnittelu, maankäyttö ja infran rakentaminen.
 - Yritysten kasvu- ja kansainvälistyminen sekä uudet ja sijoittuvat yritykset – verotuloja ja työpaikkoja.
 - Kestävä resurssiviisas toiminta mm. rakentamisessa, energia- ja liikennesuunnittelussa.
 - Taloudellisesti kestävät investoinnit ja kaupungin talouden kehitystä tukeva maankäyttö.
- Vireän kaupunkielämän mahdollistaminen*
 - Vihreää ympäristöä, tapahtumia ja sujuvaa toimintaa tukeva kaupunkisuunnittelu.
 - Yritysten tuottamat kauppa-, ravitsemus- ja muut palvelut. Uudet innovatiiviset palveluratkaisut.
- Ajoissa auttamisessa korostuu asuntokannan kehitys*
 - Kohtuu hintainen asuntokanta elämän eri vaiheisiin, eriytymisen ja segregaaation ehkäisy, sekä kattavan palveluverkon rakentaminen.
 - Autamme yrityksiä ja tuemme niiden tekemää monipuolista työllistämistä.

Toimintaympäristö tarjoaa monelta osin hyvät puitteet strategian mukaiselle toiminnalle – Kaupungin taloudellinen tilanne ja sisäinen toimintaympäristömme haastaa uudistumaan



2. KUSTANNUSTASON NOUSU

- Investointi- ja rakentamistilanne on alkanut muuttumaan Järvenpäässäkin
- Riskit kumppaneiden saamisessa
- Järvenpäälaisten yritysten näkymät ovat hyvät, mutta markkinat vaikeutuvat



1. KAUPUNGISTUMINEN JATKUU - JÄRVENPÄÄLLÄ HYVÄT LÄHTÖKOHDAT

- Ihmiset ja yritykset sijoittuvat muuttovoitto –kaupunkeihin
- Erinomainen sijaintimme keskellä 1.7M ihmisen aluetta
- Nopeasti kehittyvä kasvukaupunki
- Työvoiman saatavuus ja liikkuvuus

Kustannustaso

- Logististen yhteyksien ja metropolialueen yhteistyön kehittäminen

3. VASTUULLISUUS JA KESTÄVÄ KASVU

- Arvot muuttuvat
- Vastuulliset investoinnit ml. energia, liikenne ja rakentaminen
- Uusia mahdollisuuksia

4. TEKNOLOGINEN MURROS

- Kustannustehokkaita ja uusia palveluita
- Uhkana ICT-ratkaisuihin investointi vähentämättä henkilötyötä
- Muuttaa toimintatapoja radikaalisti
- Korvaa osan ammateista

5. LAKIMUUTOKSET

- Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä –laki, Rakentamisen lakimuutos ja Ilmastolaki
- Yhtenäiset tietomallit - tuottavaa yhteistyötä
- Edellyttää investointeja ja toimintamallimuutoksia

Talouden näkökulmasta nykytilanne on palvelualueella hyvä, mutta uusi strategia haastaa taloudelliset resurssit.

6. KAUPUNGIN TALOUSTILANNE JA SISÄINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖMME

- Kasvu edellyttää investointeja, priorisointeja ja kokonaisvaltaista johtamista
- Resurssien tehon käyttö moniportaiseen päätöksentekoon
- Lisääntyneet valitukset kaavoista
- Positiivisten mahdollisuuksien ja onnistumisten viestiminen
- Mahdollisuus laajentaa veropohjaa mm. yritysten verotuottojen kautta

Kaupunkikehitys -palvelualueen tehtävä strategian toteuttamisessa

Järvenpäälaisten palveleminen ja kaupungin kehittäminen siten että

1. *Kaupunki kasvaa kestävästi ja hallitusti. Järvenpää on houkutteleva paikka asukkaille, yrityksille ja vierailijoille.*
2. *Kaupunkirakenne ja toimijoiden kaupunkiin tuottamat palvelut palvelevat **vireää kaupunkielämää** ja mahdollistavat sujuvan elämisen.*
3. *Mahdollistamme **ajoissa auttamisen** kohtuuhintaisen ja eri elämänvaiheet kattavan asuntotarjonnan ja palveluverkon tukemisen kautta, sekä auttamalla yrityksiä eri tilanteissa.*

Toiminnan tavoitteet ja toimenpiteet

- Valtuustoon nähden strategiset tavoitteet
- Lautakuntaan operatiiviset tavoitteet
- Muut palvelualueen sisäiset tavoitteet



Strategiset tavoitteet (valtuustotasolla sitovat)

Strateginen päämäärä

J1: Kukoistava kaupunki

J2: Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille

J3: Yksilöllistä huomioimista

T: Vastuulliset ratkaisut

P: Viisas ja oikea-aikainen toiminta

H: Onnistumisia ja iloa mahdollistava työyhteisö

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	
J1	Keskustan ja ranta-alueiden kaupalliset palvelut parantuvat
J2	Kasvatamme perheasuntojen määrää vuosittain
J2	Pienennämme kaupunki-infran korjausvelkaa
J2	Houkuttelemme kaupunkiin työpaikkoja synnyttäviä yrityksiä
T1	Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista elinkaari huomioiden
T1	Edistämme ympäristöystävällisen teknologian ja energian hyödyntämistä
T1	Resurssiviisauden tiekartan mukaiset toimenpiteet etenevät

Operatiiviset tavoitteet (lautakuntatasolla sitovat)

Strategia	Sitova tavoite (Operatiiviset tulostavoitteet - Mitä tuloksia tavoittelemme ja millä toimenpiteillä?)	Mittari	Toimenpide	2023	2024	2025	2026	Päävastuu
Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet								
J2, J1, T	Yrityksiä palveleva yritys ympäristön kehitys	Yritysaluetiekartta versioiden valmistuminen, KasvuHub vaiheiden valmistuminen	Yritysaluetiekartan ja sitä tukevien kaavoituksen ja investointien suunnittelu, sekä asiantuntijayritysten toimitilat ja palvelut (KasvuHub)	Kartta valmis, KasvuHub konseptoitu	KasvuHub 1.vaihe	Kartta vaihe 1 toteutettu	KasvuHub 2.vaihe konseptoitu	Yritys- ja elinkeinopalvelut
J2, J1, T	Yritysten työvoiman saamisen ja osaamisen edistäminen	Yritysten tyytyväisyys työvoiman saatavuuteen Järvenpäässä (Asiakastytyväisyys kysely)	Työvoiman saatavuutta edistävät palvelut ja toimenpiteet	Hyvä	Hyvä	Erinomainen	Erinomainen	Yritys- ja elinkeinopalvelut
J2, J1, T	Yritysten kasvun ja kansainvälistymisen vahvistaminen	Kasvavien yritysten lukumäärä (lkm)	Kärkialojen kasvuverkostot ja muut yritysten kasvua edistävät toimenpiteet	250	300	350	440	Yritys- ja elinkeinopalvelut
J2	Maanhankintaohjelman suunnitelman mukainen eteneminen	Toteuma (%)	Haarajojen asemanseudun ja Pietilän alueen maanhankintatoimenpiteiden loppuunsaattaminen	Maanhankinta neuvottelut loppuun ja tarvittaessa käynnistetään pakkotoimenpiteet	Ympäristöministeriö myöntää luvan pakkotoimenpiteille	Pakkotoimenpiteiden toimeenpano	Maanhankinta saatettu loppuun	Yhdyskuntasuunnittelu ja maankäyttöjohtaja
J2	Yleiskaavan toteuttaminen/ kaavoitussuunnitelman toteuttaminen	Hyväksytyt asemakaavat (lkm)	Suunnitelman ja tavoitteiden mukainen kaavoitus	10	10	10	10	Yhdyskuntasuunnittelu
J1	Vetovoimainen, vireä ja vihreä keskusta	Hankkeiden toteuma (%)	Keskustan kehittämishankkeiden toteuttaminen. Keskustan suunnittelukäsikirjan valmistuminen ja toimeenpano, alueellisen viherkerroin - työkalun kehittäminen	50	75	80	100	Yhdyskuntasuunnittelu ja hankekehitys
T	Kestävä liikkuminen lisääntyy	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (investointi-ohjelma)	Mahdollistetaan kestävä liikkuminen eri vuorokauden ja vuoden aikoina (mm. valaistus, kadut, puistot ja sähköautojen lautausmahdollisuus).	Toimenpiteet investointiohjelmassa	Toimenpiteet investointiohjelmassa	Toimenpiteet investointiohjelmassa	Toimenpiteet investointiohjelmassa	Kaupunkitekniikan palvelut
T	Resurssiviisauden tiekartan ajantasaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä	Päivitetty Kyllä / Ei	Resurssiviisauden tiekartan päivittäminen	Tiekartta päivitetty	Tiekartta toimeenpano	Tiekartta toimeenpano	Tiekartta toimeenpano	Yhdyskuntasuunnittelu
J1	Infran investointiohjelman toteuttaminen	Investointiohjelman kokonaistoteuma (%)	Kokonaisvaltainen suunnittelu (kaavoitus, infran suunnittelu, osallistaminen ja päätöksenteko), toteutus ja ylläpito	80	80	85	90	Kaupunkitekniikan palvelut
P	Sujuva rakennuslupakäsittely	Keskimääräinen käsittelyaika (kk)	Tehokkaat prosessit, automatisointi ja riittävä resursointi	2	2	2	2	Rakennusvalvonta
J2	Hankeportfolion hankkeet toteutuneet rakentamisohjelman mukaisessa laajuudessa ja aikataulussa	Toteutunut osuus k-m2 tavoitteista(%) ja aikataulussa +/- 3 kk osuus (%)	Kärkihankkeiden johtaminen hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti	80 / 80	80 / 80	80 / 80	80 / 80	Hankejohto ja maanmyynti
J3	Hankejohtamisen ja hankeyhteistyön optimointi läpi organisaation	Hankemallin tuntevien ja käyttävien osuus (%)	Hankejohtamismallin kehitys, koulutus ja tukeminen	50	60	70	80	Hankejohto ja maanmyynti
H	Henkilöstön hyvinvointi ja valmentava toimintakulttuuri	Hyvinvointikysely	Henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan suunnitelmallisesti ja valmentavaa toimintakulttuuria sovelletaan käytännössä	3,4	3,8	4	4	Kauke yhteinen
T	Hyvinvoinnin ja turvallisuuden näkökulmat huomioidaan rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteutuksessa		Alnolan laadukas toteutus. Hanke- ja projektityö mahdollistaa oikea-aikaisen viranomaisyhteistyön suunnitteluprosessissa. Pyöräilyn kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet keskustassa. Viherryttämissuunnitelman valmistelu.					Yhdyskuntasuunnittelu ja kaupunkitekniikan palvelut, turvallisuuvastaava
T	Kuntalaisilla on mahdollisuus monimuotoiseen asumiseen, työhön ja yrittäjyyteen		Asunto-ohjelman mukaisesti uusissa asuntorakentamishankkeissa huomioidaan monipuolinen hallintamuoto (vuokra-asuntoja maks. 50%). Yritys- ja elinkeino-ohjelman mukaisesti tuetaan yritysten kasvua, työvoiman saatavuutta ja uusien yritysten käynnistymistä.					Hankejohto ja maanmyynti, yritys- ja elinkeinopalvelut

Yhteenveto: Kaupunkikehitys – palvelualueen toiminnan fokusstrategiakaudella



1. Kasvava asukasmäärä (A2, A3)

Kasvatamme perheasunojen määrää vuosittain

Hankkeiden toteutuminen rakentamishjelman laajuudessa ja aikataulussa (MAL-tavoitteet)

Asunto-ohjelma



2. Yritystoiminnan kasvattaminen (A2, A1, A3)

Yritystontti-tiekartta ja KasvuHub

Houkuttelemme työpaikkoja synnyttäviä yrityksiä

Kasvu-palvelut yrityksille

Työvoiman saanti ja osaaminen

Yritys- ja elinkeino-ohjelma



3. Vireä kaupunki-keskusta ja ranta-alueet (A1, A2)

Keskustan ja ranta-alueiden kaupallisten palveluiden (ja viihtyvyyden) lisääminen

Vetovoimainen, vireä ja vihreä keskusta

Keskustan Master Plan



4. Ilmasto- ja ympäristövastuu (T1)

Resurssiviisaus tiekartan toimenpiteiden eteneminen

Vähäpäästöisen rakentamisen ja liikkumisen edistäminen

Ympäristöystävällisen teknologian ja energian hyödyntäminen

Resurssiviisaus -tiekartta



5. Perustoiminnan tulokset (A1-A3, T1, P1)

Yleiskaavan mukainen kaavoituksen eteneminen

Maanhankinta-ohjelman eteneminen

Infra- ja veden investointi-ohjelmien toteutus

Pienennämme kaupunki-infran korjausvelkaa

Nopea rakennuslupa-käsittely



6. Uudet toimintamallit (P1, H1)

Digitalisointi: tuotannonohjaus, 3d-malli, asiakaspalvelu

Hankejohtamisen ja yhteistyön optimointi läpi organisaation

Henkilöstön hyvinvointi ja valmentavan kulttuurin edistäminen

Ylikunnallinen yhteistyö kaavoituksessa, liikenteessä ja rakennusvalvonnassa

TALOUS JA TULOS

VUOSITTAISTEN TUOTTOJEN (~18-20 M€) JA KATTEEN TUOTTAMINEN

PALVELUTUOTOT

MAANMYNNIN TUOTOT

VEDEN TUOTOT

Kiitos !

harri.palviainen@jarvenpaa.fi

+358 500 967 744



Järvenpää

*”Järvenpäästä erinomaista
lähtökohdista yhdessä
kehittäen”*